



COMUNE DI SAPRI (SA)

PROGETTO ENERGY EFFICIENCY

PROPOSTA PER AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE MEDIANTE FINANZA DI PROGETTO

**2i Servizi
Energetici**

TITOLO DEL DOCUMENTO
DOCUMENT NAME

MATRICE DEI RISCHI

PROGETTO N°: <i>PROJECT N°:</i>	FASE: <i>PHASE:</i>
5021-79	P
ELABORATO: <i>DOCUMENT:</i>	REVISIONE: <i>ISSUE:</i>
GG.SAP.R601.5	R01
PREPARATO DA: <i>Prepared by:</i>	DATA: <i>DATE:</i>
CONTROLLATO: <i>CHECKED:</i>	
ECA	15/01/2025
JMO	

Comune di Sapri (SA)



**INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO
DELL'IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA**

MATRICE DEI RISCHI
[Allegato 5 al Contratto]

Versione Documento

Rev.	Data	Descrizione	Eseguito	Verificato
00	30/05/2024	Prima emissione	ECA	JMO
00	15/01/2025	Seconda emissione <ul style="list-style-type: none">Invio per il solo impianto di illuminazione pubblica	ECA	JMO

<i>Tipologia specifica di rischio</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Effetti</i>	<i>Probabilità di verificarsi del rischio</i>	<i>Allocazione Soggetto Pubblico</i>	<i>Allocazione Soggetto Privato</i>	<i>Non Allocato</i>	<i>Principali riferimenti in convenzione</i>
PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE							
RISCHIO DI COSTRUZIONE							
Rischio Amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati	Ritardi nella realizzazione e/o maggiori costi	Bassa	X			Art.10 comma 1)
		Ritardi nella realizzazione/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi	Bassa		X		Art.10 comma 2)
		Ritardi nella realizzazione e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi	Bassa	X	X		Art.10 comma 3)
Rischio espropri	Rischio connesso a ritardi nelle procedure di esproprio e/o a maggiori costi di esproprio	Ritardi e/o maggiori costi	Molto bassa	X			Art.5 lettera c) Art.11
Rischio ambientale	Rischi non prevedibili di contaminazione del suolo e di bonifica	Ritardi e/o maggiori costi	Bassa		X		art.13 comma 1), lettera b)
				X			art.23 comma 1)
Rischio di modificazione progettuale	Rischio connesso alla sopravvenienza di richieste da parte del Concedente di modifiche progettuali non derivanti da errori e/o omissioni di progettazione	Ritardi e/o maggiori costi di nuova progettazione	Bassa	X			art.9 comma 2)
					X		art.13 comma 2)

<i>Tipologia specifica di rischio</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Effetti</i>	<i>Probabilità di verificarsi del rischio</i>	<i>Allocazione Soggetto Pubblico</i>	<i>Allocazione Soggetto Privato</i>	<i>Non Allocato</i>	<i>Principali riferimenti in convenzione</i>
PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE							
RISCHIO DI COSTRUZIONE							
Rischio di ritardo nell'approvazione del Progetto	Rischio connesso al ritardo nell'approvazione del Progetto esecutivo	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Applicazione di penali. Eventuale risoluzione contrattuale.		X	X		Art.9 comma 2, lettera a) Art.13 comma 1, lettera b)
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal Progetto	Rischio connesso alla realizzazione dell'opera in modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla presenza di vizi intrinseci.	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale risoluzione contrattuale con risarcimento danni.	Bassa		X		art.3 comma 4, lettera c) art.13 comma 2, lettera e)
Rischio di errata stima / valutazione dei costi di costruzione	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in fase di offerta.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.			X		Art.3 comma 3)
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate dal Cronoprogramma	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale.			X		Art.13 comma.1 lettera e)
Rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni.	Ritardi e/o maggiori costi. Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta. Riequilibrio PEF.			X		Art. 23, commi 1) e 6) Art.19 comma 3)

<i>Tipologia specifica di rischio</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Effetti</i>	<i>Probabilità di verificarsi del rischio</i>	<i>Allocazione Soggetto Pubblico</i>	<i>Allocazione Soggetto Privato</i>	<i>Non Allocato</i>	<i>Principali riferimenti in convenzione</i>
PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE							
RISCHIO DI COSTRUZIONE							
Rischio finanziario	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento. Rischio di oscillazione dei tassi d'interesse.	Risoluzione del Contratto. Maggiori costi.			X		Art. 13, comma.1 lettera d)
Rischio normativo-regolamentare e politico	Rischio che modifiche normative non prevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione e/o gestione. Rischio che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la realizzazione dell' Opera	Ritardi e/o maggiori costi.	Bassa	X			Art.5 comma 1, lettera a)
	Rischio che modifiche normative prevedibili alla data della firma del Contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione e/o gestione.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.	Bassa		X		Art.13 comma 1)
GESTIONE							
RISCHIO DI DISPONIBILITA'							
Rischio di disponibilità	Rischio che il Servizio non sia disponibile secondo gli standard tecnici e funzionali prestabiliti e/o si verifichi una più rapida obsolescenza tecnica delle opere; necessità di eseguire maggiori manutenzioni ordinarie e straordinarie rispetto a quelle previste e quantificate nel PEF, per carenze costruttive o carenza nello svolgimento delle precedenti attività di manutenzione	Disservizi. Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione di penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Media		X		Art. 3 comma 2, lettera e) Art.13 comma 1, lettera f) Art.18

<i>Tipologia specifica di rischio</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Effetti</i>	<i>Probabilità di verificarsi del rischio</i>	<i>Allocazione Soggetto Pubblico</i>	<i>Allocazione Soggetto Privato</i>	<i>Non Allocato</i>	<i>Principali riferimenti in convenzione</i>
GESTIONE							
RISCHIO DI DISPONIBILITA'							
Rischio di gestione	Rischio di aumento dei costi di gestione rispetto a quelli stimati in sede di offerta. Rischio di erogazione dei servizi in maniera difforme rispetto ai tempi e standard pattuiti. Rischio di mancata erogazione dei servizi.	Disservizi. Maggiori costi e/o minori ricavi. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione di penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Bassa		X		Art.3 commi 2) e 3) Art.13 comma 1, lettera e) Art.18
	Scostamento delle performance delle tecnologie	Possibile aumento dei costi di gestione del Servizio. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Bassa		X		Art.13 comma 1, lettera c) Art. 18
	Tasso di obsolescenza delle tecnologie superiore al previsto	Possibile aumento dei costi di gestione del Servizio. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Bassa		X		Art.13 comma 1, lettera c)
	Indice di guasto delle tecnologie superiore al previsto	Possibile aumento dei costi di gestione del Servizio. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Bassa		X		Art.13 comma 1, lettera c) Art.18
	Ritardi di pagamento da parte dell'amministrazione	Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire il Servizio oggetto del Contratto	Bassa		X		Art.13 comma 1)

<i>Tipologia specifica di rischio</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Effetti</i>	<i>Probabilità di verificarsi del rischio</i>	<i>Allocazione Soggetto Pubblico</i>	<i>Allocazione Soggetto Privato</i>	<i>Non Allocato</i>	<i>Principali riferimenti in convenzione</i>
GESTIONE							
RISCHIO DI DISPONIBILITA'							
Rischio di gestione	Indisponibilità delle parti di ricambio	Possibile aumento dei costi di gestione del Servizio. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Bassa		X		Art.13 comma 1) Art.13 comma 1, lettera e)
	Costi di manutenzione superiori a quelli preventivati	Possibile aumento dei costi di gestione del Servizio. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Bassa		X		Art.13 comma 1, lettera f) Art.18
	Uscita dal mercato del fornitore di tecnologia	Possibile aumento dei costi di gestione del Servizio. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Bassa		X		Art.13 comma 1, lettera f) Art.18
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione del Servizio secondo gli standard stabiliti.	Possibile blocco del Servizio	Molto bassa		X		Art.13 comma 1, lettera a)
Rischio di inflazione	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti	Diminuzione ricavi	Bassa			X	Art.18 comma 3)
Rischio assicurativo	Rischio di aumento dei costi assicurativi Rischio di impossibilità assicurativa	Aumento dei costi assicurativi Risarcimento al concessionario in caso di risoluzione contrattuale	Bassa			X	Rischio che richiede valutazione puntuale al caso specifico
					X		Art.37